



# LICEO STATALE “REGINA MARGHERITA” - TORINO

LICEO LINGUISTICO - LICEO LINGUISTICO INTERNAZIONALE - LICEO DELLE SCIENZE UMANE – LICEO ECONOMICO SOCIALE

**SEDE PRINCIPALE:** Via Valperga Caluso, 12 – 10125 TORINO -Tel. 011 6505491 – 6698515 / Fax 011 6692592

**SEDE SUCCURSALE 1:** Via Casana, 5 – 10135 TORINO – Tel. 011 3171126 / Fax 011 3177247

**SEDE SUCCURSALE 2:** Corso Caduti sul lavoro, 11 – 10126 TORINO – Tel. 011 6645488 / Fax 0116595862

Codice fiscale: 80091360018 - Codice Meccanografico: TOPM050003 – Codice univoco IPA: UF1G14

E-Mail: [topm050003@istruzione.it](mailto:topm050003@istruzione.it) – PEC: [topm050003@pec.istruzione.it](mailto:topm050003@pec.istruzione.it) - Sito Web: [www.istitutoreginamargherita.it](http://www.istitutoreginamargherita.it)

Prot. N 11166/c21

Torino, 18 Ottobre 2018

All'albo  
Ai docenti, al DSGA e al personale ATA  
Al Consiglio di Istituto  
Agli alunni e alle famiglie

**ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE (2019/20-2021/22) DELL'OFFERTA FORMATIVA EX ART.1, COMMA 14, LEGGE N.107/2015.**

## IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**VISTA** la legge n. 107 del 13.07.2015 recante la "Riforma del sistema nazionale d'istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti";

**VISTA** la Legge n. 59 del 1997, che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche;

**VISTO** il DPR 275/1999, che disciplina l'autonomia scolastica;

**VISTO** l'art. 3 del DPR 275/1999, come novellato dall'art.14 della legge 107/2015;

**VISTO** il D.L.vo 165 del 2001 e ss.mm. e integrazioni;

**VISTO** il D.P.R. 88/2010 ;

**CONSIDERATO** che il piano dell'offerta formativa è il documento fondamentale costitutivo dell'identità culturale e progettuale delle istituzioni scolastiche ed esplicita la progettazione curricolare, extracurricolare, educativa e organizzativa che le singole scuole adottano nell'ambito della loro autonomia;

**PRESO ATTO** che l'art.1 della predetta legge, ai commi 12-17, prevede che:

- le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il piano triennale dell'offerta formativa;
- il piano deve essere elaborato dal collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal Dirigente Scolastico;
- il piano è approvato dal consiglio d'istituto;
- una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato nel sito web della scuola

**TENUTO CONTO:**

- dei regolamenti e delle linee guida dei Licei;
- delle risultanze del processo di autovalutazione dell'istituto esplicitate nel Rapporto di Autovalutazione , delle conseguenti priorità e traguardi in esso individuati e il conseguente Piano di Miglioramento;

**PREMESSO CHE** l'emanazione del presente atto di indirizzo ha quale unica finalità di orientare l'attività decisionale del Collegio dei Docenti, "organo tecnico-professionale", in merito agli obiettivi indicati e alle delibere sulle azioni necessarie per realizzarli, nell'esercizio della sua discrezionalità tecnica,

## EMANA

Il seguente Atto di Indirizzo per definire le attività della scuola e per le scelte di gestione ed amministrazione che il Collegio dei Docenti dovrà rielaborare per la stesura del Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2019/20122 del Liceo Regina Margherita:

### AREA DI CONTESTO:

Definizione della mission;



## LICEO STATALE “REGINA MARGHERITA” - TORINO

LICEO LINGUISTICO - LICEO LINGUISTICO INTERNAZIONALE - LICEO DELLE SCIENZE UMANE – LICEO ECONOMICO SOCIALE

**SEDE PRINCIPALE:** Via Valperga Caluso, 12 – 10125 TORINO -Tel. 011 6505491 – 6698515 / Fax 011 6692592

**SEDE SUCCURSALE 1:** Via Casana, 5 – 10135 TORINO – Tel. 011 3171126 / Fax 011 3177247

**SEDE SUCCURSALE 2:** Corso Caduti sul lavoro, 11 – 10126 TORINO – Tel. 011 6645488 / Fax 0116595862

Codice fiscale: 80091360018 - Codice Meccanografico: TOPM050003 – Codice univoco IPA: UF1G14

E-Mail: [topm050003@istruzione.it](mailto:topm050003@istruzione.it) – PEC: [topm050003@pec.istruzione.it](mailto:topm050003@pec.istruzione.it) - Sito Web: [www.istitutoreginamargherita.it](http://www.istitutoreginamargherita.it)

---

Individuazione della vision;  
Definizione dei punti di forza e di criticità emersi dal RAV;  
Revisione ed attuazione del Piano di Miglioramento;

### AREA DELLE RISORSE:

Individuazione delle risorse umane in termini di :

1. Organico di base;
2. Organico Potenziato;

Individuazione delle risorse strumentali in termini di:

1. Risorse finanziarie (Fondi MIUR, europei, regionali, comunali, altro);
2. Risorse strutturali;

Formazione del personale (Piano di formazione ed aggiornamento).

### AREA DIDATTICA

- Offerta formativa: definizione di un progetto unitario e condiviso da tutto il personale della scuola e dagli stakeholders).
- Curricolo verticalizzato per competenze
- Progettazione dei Dipartimenti
- Attività curricolari
- Ampliamento dell’offerta formativa
- inclusione alunni DVA/DSA/BES
- Integrazione Alunni stranieri
- Continuità ed orientamento in entrata
- orientamento in uscita
- recupero e rinforzo dei prerequisiti di base
- valorizzazione delle eccellenze
- alternanza scuola-lavoro
- innovazione didattico-metodologica
- valutazione degli esiti degli studenti
- cittadinanza digitale
- potenziamento delle competenze chiave e delle competenze chiave di cittadinanza
- Innovazione metodologica

### AREA ORGANIZZATIVO-GESTIONALE

Promuovere l’idea di “scuola-comunità educante”, portatrice di valori condivisi  
Realizzare un progetto di PA trasparente, efficace ed efficiente, al servizio del cittadino;  
Potenziare la comunicazione interna ed esterna anche attraverso l’implementazione del processo di dematerializzazione amministrativa;  
Implementare il ruolo attivo della scuola nel territorio (creazione e adesione a Reti di scopo, partenariati, accordi di programma, protocolli di intesa con Università, E.E.LL. e realtà produttive);  
Promuovere la cultura dell’autovalutazione e del bilancio sociale;



## LICEO STATALE “REGINA MARGHERITA” - TORINO

LICEO LINGUISTICO - LICEO LINGUISTICO INTERNAZIONALE - LICEO DELLE SCIENZE UMANE – LICEO ECONOMICO SOCIALE

**SEDE PRINCIPALE:** Via Valperga Caluso, 12 – 10125 TORINO -Tel. 011 6505491 – 6698515 / Fax 011 6692592

**SEDE SUCCURSALE 1:** Via Casana, 5 – 10135 TORINO – Tel. 011 3171126 / Fax 011 3177247

**SEDE SUCCURSALE 2:** Corso Caduti sul lavoro, 11 – 10126 TORINO – Tel. 011 6645488 / Fax 0116595862

Codice fiscale: 80091360018 - Codice Meccanografico: TOPM050003 – Codice univoco IPA: UF1G14

E-Mail: [topm050003@istruzione.it](mailto:topm050003@istruzione.it) – PEC: [topm050003@pec.istruzione.it](mailto:topm050003@pec.istruzione.it) - Sito Web: [www.istitutoreginamargherita.it](http://www.istitutoreginamargherita.it)

Promuovere azioni di benessere organizzativo al fine di potenziare la motivazione ed implementare la produttività del personale docente, personale ATA e dei ragazzi;  
Promuovere azioni funzionali allo sviluppo della cultura della sicurezza;  
Valorizzazione delle competenze del personale.

### INDIRIZZI PER LA PROGETTAZIONE TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA: PRIORITA' E TRAGUARDI INDIVIDUATI MEDIANTE IL RAV E LE ATTIVITA' COLLEGIALI DI AVVIO DELL'ANNO SCOLASTICO

ESITI	PRIORITA'	TRAGUARDI
<b>Risultati scolastici</b>	Progettare e valutare per competenze	Declinazione di una progettazione curricolare verticalizzata ed adozione di metodologie e di griglie di valutazione condivise dai Dipartimenti al fine di armonizzare ed ottimizzare il lavoro dei singoli consigli di classe.
<b>Risultati nelle prove standardizzate</b>	Migliorare gli esiti degli studenti e garantire la corrispondenza tra la valutazione della scuola e le valutazioni conseguite nelle prove Invalsi e nelle prove degli Esami di Stato	Migliorare i risultati delle prove INVALSI di Matematica riducendo anche la varianza tra le classi per raggiungere standard qualitativi di apprendimento in linea con media regionale e nazionale.  Migliorare i punteggi conseguiti durante le prove dell'Esame di Stato.
<b>Competenze chiave di cittadinanza</b>	Attivare percorsi orientativi curricolari ed extracurricolari, avvalendosi delle opportunità offerte dal territorio o promuovendo sinergie internazionali	Attivare percorsi trasversali per promuovere lo spirito di iniziativa degli alunni, l'imprenditorialità, la consapevolezza delle opportunità offerte dal territorio.  Favorire i cambiamenti comportamentali attraverso l'acquisizione ed il potenziamento delle “ <i>life skills</i> ” e delle “ <i>soft skills</i> ”, indispensabili nella società civile e nel mondo del lavoro.



## LICEO STATALE “REGINA MARGHERITA” - TORINO

LICEO LINGUISTICO - LICEO LINGUISTICO INTERNAZIONALE - LICEO DELLE SCIENZE UMANE – LICEO ECONOMICO SOCIALE

**SEDE PRINCIPALE:** Via Valperga Caluso, 12 – 10125 TORINO -Tel. 011 6505491 – 6698515 / Fax 011 6692592

**SEDE SUCCURSALE 1:** Via Casana, 5 – 10135 TORINO – Tel. 011 3171126 / Fax 011 3177247

**SEDE SUCCURSALE 2:** Corso Caduti sul lavoro, 11 – 10126 TORINO – Tel. 011 6645488 / Fax 0116595862

Codice fiscale: 80091360018 - Codice Meccanografico: TOPM050003 – Codice univoco IPA: UF1G14

E-Mail: [topm050003@istruzione.it](mailto:topm050003@istruzione.it) – PEC: [topm050003@pec.istruzione.it](mailto:topm050003@pec.istruzione.it) - Sito Web: [www.istitutoreginamargherita.it](http://www.istitutoreginamargherita.it)

### AREE ED OBIETTIVI DI PROCESSO

<b>Curricolo, progettazione, Valutazione</b>	<p>Elaborare in ambito dipartimentale disciplinare la progettazione verticale per competenze, griglie e rubriche di valutazione condivise;</p> <p>Completare il curricolo verticale dell'Istituto e renderlo pratica didattica quotidiana;</p> <p>Monitorare i risultati di apprendimento per classi parallele ed adottare la “buona prassi” della riflessione condivisa, scaturita dalla lettura dei monitoraggi necessaria all'autovalutazione di Istituto;</p> <p>Potenziare la didattica digitale attraverso l'uso delle TIC ed attivare percorsi trasversali di “Cittadinanza Digitale”;</p> <p>Potenziare la didattica laboratoriale e favorire l'innovazione metodologica, anche attraverso l'autoformazione, la ricerca-azione, la condivisione di “buone prassi” tra colleghi, attraverso l'interazione con Reti di scuole;</p> <p>Superare l'autoreferenzialità della valutazione della scuola attraverso il confronto con i risultati degli studenti delle prove Invalsi, degli Esami di stato, delle certificazioni esterne, delle aziende ospitanti dei percorsi di alternanza;</p> <p>Creazione di una “banca digitale delle buone prassi didattiche ed educative” per la facilitazione del lavoro del personale docente e del successo formativo degli alunni;</p> <p>Implementare la consapevolezza dell'importanza del RAV al fine di creare coinvolgere tutto il personale nell'attuazione del Piano di Miglioramento;</p> <p>Promuovere la cultura del bilancio sociale;</p>
<b>Ambienti di apprendimento</b>	<p>Riqualificare gli spazi interni ed esterni della scuola promuovendo sinergie con gli EE.LL., Associazioni, Fondazioni, genitori che sostengono la Sicurezza degli edifici scolastici, la cultura del benessere organizzativo e della salute degli studenti e di tutto il personale;</p> <p>Completare le forniture informatiche già in dotazione ed ammodernare i laboratori obsoleti, al fine di implementare la didattica curricolare ed extracurricolare;</p> <p>Creare ambienti di apprendimento dedicati a gruppi di studio e spazi dedicati alle attività di socializzazione dei ragazzi e del personale;</p> <p>Promuovere la cultura della Sicurezza (alunni e personale);</p>
<b>Inclusione e differenziazione</b>	<p>Adeguare la progettazione e la valutazione degli alunni DVA alla recente normativa introdotta;</p>



## LICEO STATALE “REGINA MARGHERITA” - TORINO

LICEO LINGUISTICO - LICEO LINGUISTICO INTERNAZIONALE - LICEO DELLE SCIENZE UMANE – LICEO ECONOMICO SOCIALE

**SEDE PRINCIPALE:** Via Valperga Caluso, 12 – 10125 TORINO -Tel. 011 6505491 – 6698515 / Fax 011 6692592

**SEDE SUCCURSALE 1:** Via Casana, 5 – 10135 TORINO – Tel. 011 3171126 / Fax 011 3177247

**SEDE SUCCURSALE 2:** Corso Caduti sul lavoro, 11 – 10126 TORINO – Tel. 011 6645488 / Fax 0116595862

Codice fiscale: 80091360018 - Codice Meccanografico: TOPM050003 – Codice univoco IPA: UF1G14

E-Mail: [topm050003@istruzione.it](mailto:topm050003@istruzione.it) – PEC: [topm050003@pec.istruzione.it](mailto:topm050003@pec.istruzione.it) - Sito Web: [www.istitutoreginamargherita.it](http://www.istitutoreginamargherita.it)

	<p>Sistematizzare il monitoraggio dei bisogni educativi speciali con modelli analitici;</p> <p>Monitorare il lavoro dei consigli di classe ( progettazione di percorsi personalizzati, individualizzati, valutazione);</p> <p>Creazione di una “banca digitale dei materiali e delle buone prassi dell’inclusione e per la differenziazione” per la facilitazione del lavoro del personale docente e per favorire il successo formativo degli alunni;</p>
<b>Continuità ed orientamento</b>	<p>Promuovere l’immagine della scuola come Istituzione che incarna i valori del territorio e che promuove il successo formativo degli studenti;</p> <p>Valorizzare le azioni di orientamento per gli studenti che vogliono proseguire gli studi nelle Università e l’attività di intermediazione con le aziende;</p> <p>Individuazione di una figura interna per il miglioramento dell’orientamento in uscita</p> <p>Alternanza Scuola-Lavoro : strutturare percorsi coerenti coi profili di uscita degli indirizzi prescelti che orientino lo studente nel mondo del lavoro e valorizzino le competenze professionali;</p> <p>Coinvolgere i singoli consigli di classe ed Università esperti/imprenditori/Ordini delle Professioni, Confindustria, Camere di Commercio, nella coprogettazione dei percorsi di Alternanza Scuola Lavoro;</p> <p>Rendere la modalità Alternanza Scuola-Lavoro centrale nella costruzione del curriculum del secondo biennio e dell’ultimo anno di studio;</p> <p>Strutturare rubriche e griglie di monitoraggio e valutazione delle esperienze di Alternanza Scuola-Lavoro</p> <p>Adottare strumenti digitali efficienti per la documentazione dei percorsi ASL;</p>
<b>Orientamento strategico ed organizzazione della scuola</b>	<p>Creazione di nuove Reti di Scopo o adesione alle Reti territoriali e nazionali;</p> <p>Promuovere partenariati nazionali ed internazionali, stages in Italia e all’Estero, al fine di valorizzare i percorsi di studio offerti dalla scuola sia nella dimensione internazionale, sia nella direzione dell’imprenditorialità, coniugata anche con la valorizzazione del patrimonio umanistico, artistico, paesaggistico e culturale del territorio;</p> <p>Partecipazione a Bandi MIUR, PON, concorsi, gare sportive, progetti teatrali, concerti;</p> <p>Avviare e consolidare le procedure di dematerializzazione della PA;</p> <p>Garantire la protezione dei dati e la privacy.</p>
<b>Sviluppo e valorizzazione delle</b>	<p>Individuazione e valorizzazione delle competenze del personale attraverso</p>



## LICEO STATALE “REGINA MARGHERITA” - TORINO

LICEO LINGUISTICO - LICEO LINGUISTICO INTERNAZIONALE - LICEO DELLE SCIENZE UMANE – LICEO ECONOMICO SOCIALE

**SEDE PRINCIPALE:** Via Valperga Caluso, 12 – 10125 TORINO -Tel. 011 6505491 – 6698515 / Fax 011 6692592

**SEDE SUCCURSALE 1:** Via Casana, 5 – 10135 TORINO – Tel. 011 3171126 / Fax 011 3177247

**SEDE SUCCURSALE 2:** Corso Caduti sul lavoro, 11 – 10126 TORINO – Tel. 011 6645488 / Fax 0116595862

Codice fiscale: 80091360018 - Codice Meccanografico: TOPM050003 – Codice univoco IPA: UF1G14

E-Mail: [topm050003@istruzione.it](mailto:topm050003@istruzione.it) – PEC: [topm050003@pec.istruzione.it](mailto:topm050003@pec.istruzione.it) - Sito Web: [www.istitutoreginamargherita.it](http://www.istitutoreginamargherita.it)

<b>risorse umane</b>	l'affidamento di incarichi che supportino l'attuazione del PTOF, istituzione di gruppi di lavoro che assecondino le inclinazioni del personale per potenziare la motivazione e la produttività;  Favorire la comunicazione interna ed esterna;  Creare un clima di reciproca collaborazione, dialogo e confronto costruttivo e rispettoso;  Promuovere la cultura della formazione e della ricerca-azione  Promuovere la cultura del benessere organizzativo;  Favorire il senso di appartenenza alla comunità educante anche nel personale neo-immesso in ruolo;
<b>Integrazione col Territorio e rapporti con le famiglie</b>	Realizzare con la collaborazione dei genitori una comunità educante che condivida valori e pratiche educative;  Coinvolgere le famiglie nelle scelte progettuali (didattiche, economiche, di riqualificazione gli spazi) al fine di essere una PA che si configura come un servizio per il cittadino;  Rappresentare un valore aggiunto sul Territorio;  Apertura della scuola alle realtà istituzionali, imprenditoriali e culturali del territorio;  Promuovere la sinergia con gli EE.LL. per fini istituzionali.

**Il Dirigente Scolastico  
Francesca Di Liberti**